





2023年 新年東洋社グループ各営業所ごと年始挨拶や抱負

営業所  
さいたま



古澤 かなえ【事務】  
いるさ  
今新年明けましておめでとうございます。今年もどうぞよろしくお願いいたします。業務をおめとごさいます。トとして参りますので、何卒よろしくお願い。



阿部 紗耶香【事務】  
あき  
今年明けましておめでとうございます。今年もどうぞよろしくお願いいたします。業務をおめとごさいます。トとして参りますので、何卒よろしくお願い。

年間安全  
スローガン

安全を最優先し、確認作業を怠らない！  
1月・・・危険予知をした運転をする 速度厳守の事  
2月・・・バック事故撲滅  
3月・・・狭い道での一時停止を必ず行う事  
4月・・・高速道路走行について 速度や車間距離を守る  
5月・・・自転車・歩行者の動きに注意  
6月・・・貨物の正しい積載方法 トラックの整備について

安全  
目標  
【前半】

7月・・・自転車・歩行者の動きに注意  
8月・・・サンデードライバーや休み期間中の子供に注意  
9月・・・危険予知及び回避  
10月・・・構内事故撲滅 バック方法の確認  
11月・・・暗い道での運転指導 冬装備の確認  
12月・・・危険予知をした運転をする 焦らず一呼吸おく

安全  
目標  
【後半】

2件、横着が原因と思われるものが1件となっており、安全への意識がまだまだ低い  
安全講習会や面談時に繰り返し安全が最優先であり、事故を起こさないことが 顧  
客・会社・本人にとって良い事となるものと指導を続け、事故ゼロを目指してまい  
ります。  
業績に関しましては27期は26期と売上は横ばいながらも、利益を確保することが  
でき、いい結果だったと思います。  
28期は売上高を上げられるよう、人員増加と営業活動に尽力し、更なる利益を出せ  
るよう努めます。  
■所内の従業員の方々へ向けて  
今日まで新型コロナ感染者が現れることなく来られているのは、皆様の感染症対策の  
遂行と、感染リスクを少なくするよう自粛生活をしている方が多いからだと思われま  
す。  
皆様の対応に感謝いたします。  
もうしばらくの間は、気を緩めず、今まで同様の感染対策の継続をお願いしたいと思  
います。  
営業所の方針としましては、引き続き労務管理と法令遵守に取り組んだ上で、乗務員  
不足解消にも注力し、休みたい時に休めるように体制を整え、皆が働きやすい環境に  
していき東洋社物流で働けてよかったと思ってもらえるようにし、より良い会社へ営  
業所へにしていけたらと考えています。



山谷 次長【営業部長  
さいたま(営)所長】  
11月14日現在、2022年内に発生した事故は、車両事  
故5件（内フットリフト1件）、商品事故3件（自営業所  
1件、協力会社2件）、間接事故2件（自営業所1件、他営  
業所1件）となっており、まだまだ努力が足りない結果と  
なっています。  
車両事故に関しては、不注視によるものが2件、漫然運転が  
原因で発生したものが1件となっており、安全への意識がまだまだ低い  
状態にあるのかなと考えざるを得ない状況となっています。  
安全講習会や面談時に繰り返し安全が最優先であり、事故を起こさないことが 顧  
客・会社・本人にとって良い事となるものと指導を続け、事故ゼロを目指してまい  
ります。  
業績に関しましては27期は26期と売上は横ばいながらも、利益を確保することが  
でき、いい結果だったと思います。  
28期は売上高を上げられるよう、人員増加と営業活動に尽力し、更なる利益を出せ  
るよう努めます。  
■所内の従業員の方々へ向けて  
今日まで新型コロナ感染者が現れることなく来られているのは、皆様の感染症対策の  
遂行と、感染リスクを少なくするよう自粛生活をしている方が多いからだと思われま  
す。  
皆様の対応に感謝いたします。  
もうしばらくの間は、気を緩めず、今まで同様の感染対策の継続をお願いしたいと思  
います。  
営業所の方針としましては、引き続き労務管理と法令遵守に取り組んだ上で、乗務員  
不足解消にも注力し、休みたい時に休めるように体制を整え、皆が働きやすい環境に  
していき東洋社物流で働けてよかったと思ってもらえるようにし、より良い会社へ営  
業所へにしていけたらと考えています。



加藤 信一  
無  
事故無違反の継続と仕事がスムーズに終わるように心掛け



佐々木 一英  
今年明けましておめでとうございます。今年も目標を定め、無事故・無違反を継続します。



中井 隆広【リーダー】  
張  
力ある営業活動の継続と安全運転の徹底を心がけてまいります。



宇野 澤 潤  
組  
長、今年明けましておめでとうございます。今年も目標を定め、無事故・無違反を継続します。



益田 克利【主任】  
払  
いた、業務に携わり、安全運転の徹底を心がけてまいります。



真貝 修一  
昨  
年は無事業務を終了でき、今年も目標を定め、無事故・無違反を継続します。



須藤 透  
・体が資本、健康管理に留意  
・交通安全、安全運転の徹底を心がけてまいります。  
・安んずる、安全運転の徹底を心がけてまいります。



木藤 一男【班長】  
7  
商品事故の発生を防止し、安全運転の徹底を心がけてまいります。



島田 一秋  
新  
年明けましておめでとうございます。今年も目標を定め、無事故・無違反を継続します。



須藤 毅【班長】  
何  
主様とお客様との懸け橋になれるよう頑張っています。



加藤 信一  
無  
事故無違反の継続と仕事がスムーズに終わるように心掛け



小山 英男  
今  
年も無事故・無違反の継続と安全運転の徹底を心がけてまいります。



沼倉 幸枝  
昨  
年も無事故・無違反の継続と安全運転の徹底を心がけてまいります。



市村 公明  
今  
年も無事故・無違反の継続と安全運転の徹底を心がけてまいります。



稲生 修巳  
本  
年も無事故・無違反の継続と安全運転の徹底を心がけてまいります。



室田 正幸  
新  
年明けましておめでとうございます。今年も目標を定め、無事故・無違反を継続します。



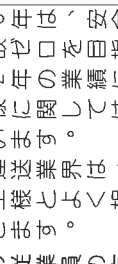
柿沼 幸子  
業  
務に携わり、安全運転の徹底を心がけてまいります。

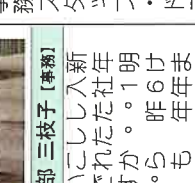
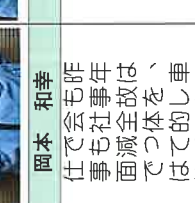
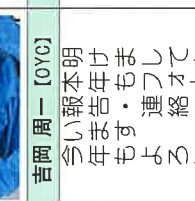
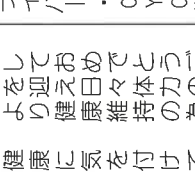
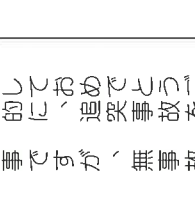
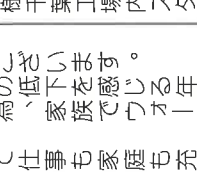
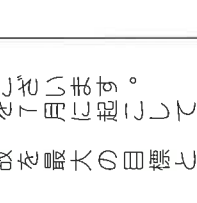
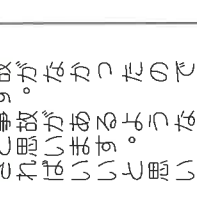
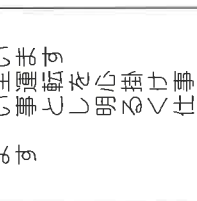
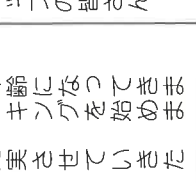
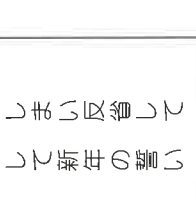
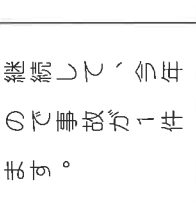
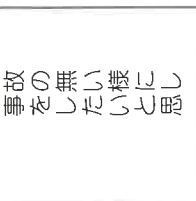


東浦 正明  
代  
理業務に携わり、安全運転の徹底を心がけてまいります。



島塚 博之  
明  
年明けましておめでとうございます。今年も目標を定め、無事故・無違反を継続します。

|                                                                                   |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>大野部長〔社長特命担当常務幹事(常)所長〕</p>                                                                                                                      | <p>■2022年の事故件数</p> <p>車両事故：1件 7月26日携帯電話コードが気になり追突事故</p> <p>商品事故：1件 7月20日冷蔵庫の故障による解凍事故</p> <p>間接事故：1件 無し</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>2023年は、安全運転講習会を通じて個々に合わせたオーダー型の指導対策を講じ、事故ゼロを目指します。</p>                         | <p>2022年の業績に比して2023年の010月期までの業績は、半導体の影響が出た荷主様に関しては苦戦をしています。また賞品関連の荷主様に関しては横ばいで推移しています。</p>                                                        | <p>今後の運送業界は、2023年・2024年問題と待たなしの改善が目目押しですが、荷主様とよく相談をして、コンプライアンス重視で少しでも働き易い職場を目指していきます。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>■所内の従業員の方々へ向けて</p>                                                             | <p>今までに一度も「ヒヤリ」や「ドツキリ」を経験したことのない方はいないと思います。</p>                                                                                                   | <p>事故を起こしてやろうと思つて運転をしているドライバーはいないはずですが、事故原因を分析した時に知識や経験が不足していることを認識できていない事が事故の原因となつていたり、初心を忘れてしまつてドライバーが多いと思います。現実問題として「無理をして黄色信号を通過しても、次の信号でまた一緒」だったり、時速80kmのところ85kmで走行した場合、東京から大阪(500kmで計算しています)までだと22分早く着きますが、そのためにどれだけ神経をすり減らし、危険が増しているのか？22分に見合うだけのものなのか理解できているのか？だったり。また「自分に限つて事故を起こすことは無いだろう」とか、適正診断の結果「自分の運転技術は非常に高い」なごとき大きな勘違いをしているドライバーもいたりします。そこで「事故の原因は油断の積み重ね」ということを理解し、技術よりも心を込めた誠実な運転で、運転をしているときは「私が会社の代表者」と自信を持つて言える運転が出来る様になり、その結果荷主様からの信頼を得られるようになるよう、上記の項目内容を1年を通じて勉強をして、常に初心思い返して、従業員一同が安全に業務に従事出来るように「危険を見つけて進める改善 高めよう職場の安全管理」ということを心に刻み「安全」の大切さを共有していきたいと思つております。</p> |
| <p>年間安全スローガン</p> <p>危険を見つけて進める改善 高めよう職場の安全管理</p>                                  | <p>1月 凍結しやすい場所を知る</p> <p>2月 降雪時、積雪時において運転する際の注意点の確認</p> <p>3月 子供の飛び出しに注意</p> <p>4月 自分の運転の癖を知る</p> <p>5月 危険予知訓練</p> <p>6月 降雨時、強風時に運転する際の注意点の確認</p> | <p>7月 熱中症にならないための注意事項</p> <p>8月 漫然運転とならないために注意するべき事柄の確認</p> <p>9月 運行前点検時における注意点及び整備不良時に発生する不具合の確認</p> <p>10月 夕暮れ時の早めのライト点灯</p> <p>11月 インフルエンザ対策を含む体調管理</p> <p>12月 交通量の増加に伴う注意点の確認</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>年間安全スローガン</p>                                                                  | <p>安全目標【前半】</p>                                                                                                                                   | <p>安全目標【後半】</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                       |                     |                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------|
|    | <p>吉岡 周一郎 [OVC]</p> | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|    | <p>高野 清二</p>        | <p>日々業務に励み、安全な職場づくりを進めたいと思います。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p> |
|  | <p>河相 尚治</p>        | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|  | <p>岡本 和幸</p>        | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|    | <p>夏目 貴吉</p>        | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|    | <p>堀田 栄</p>         | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|  | <p>長峰 嘉則</p>        | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|  | <p>松浦 学</p>         | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|    | <p>川田 元氣 [主任]</p>   | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|    | <p>岡部 三枝子 [事務]</p>  | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|    | <p>山手 輝晃 [OVC]</p>  | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|    | <p>島田 基子 [OVC]</p>  | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|  | <p>堀田 千景 [OVC]</p>  | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|  | <p>加部 友子 [OVC]</p>  | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|    | <p>小比賀 祐太 [OVC]</p> | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|    | <p>藤枝 涼 [OVC]</p>   | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|  | <p>長谷川 大輔 [OVC]</p> | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |
|  | <p>村山 輝晃 [OVC]</p>  | <p>今年も元気に活動してまいります。皆様と協力して、安全な職場づくりを進めたいと思います。</p>            |



2023年 新年東洋社グループ各営業所ごと年始挨拶や抱負

松戸 営業所

|                                                                                     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  | 伊藤課長 |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 高橋所長 | ■松戸営業所従業員の方々へ向けて<br>松戸営業所従業員の皆様へ、昨年は大変お疲れ様で御座いました。<br>新型コロナウイルス蔓延、ウクライナ戦争等、制約、波乱の一年ではございましたが、大きな事故もなく、業績も順調に推移しているのは、皆様の日頃の努力の賜物であると感謝しております。<br>昨年は、『私たちにも出来るS.O.G.s（エスディージーズ）』として、皆様による「交通事故ゼロ」と「健康で仕事を続ける」を目標としてきましたが、今年も引き続き継続目標としていきたいと思います。これからも皆さんが働きやすい環境を維持しながら、更に良い事業所になる様努力していく所存でありますので、何卒ご協力のほどお願い申し上げます。 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 年間安全スローガン                                                                           |      | 持続可能な交通安全を目指す！                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 安全目標【前半】                                                                            |      | 1月 降雪、凍結時における安全走行の確保<br>2月 「思いやり」「譲り合い」の励行<br>3月 日常（運行前）点検の再確認<br>4月 児童と高齢者に細心の注意<br>5月 交通ルールとマナーの遵守<br>6月 雨天時の安全走行の確保                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                     |      | 7月 車間距離の確保<br>8月 あおり運転絶対禁止<br>9月 早めのライト点灯<br>10月 運転中のスマートフォン「操作」も「保持」も禁止<br>11月 通時の休憩休息と、疲労・過労運転の防止<br>12月 横断歩道では歩行者優先厳守                                                                                                                                                                                                                                                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 安全目標【後半】                                                                            |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 伊藤課長                                                                                |      | 松戸営業所の2022年は、まず第一に世の中の半導体不足という波に大きくのまれ、運送の一部・倉庫・流通加工とそれぞれの部門に多大なダメージを受けた年となりました。<br>しかしまだまだ回復の見込みがないまま2023年に突入しようとしています。お客様の要望も聞き、なおかつ自分たちにとつても良い方向に進むよう日々努力しています。<br>新年度は、少し方向性を変えた新たな作業・運送がないものかを思索しながら、活気のある営業所に戻れるよう頑張りを続けたいものです。<br>私個人的目標は・・・<br>「無病息災」「何事の作業も早め早めの取り掛かりを意識し、自分で自分を追い込まないようにする」<br>「出来る限り階段を使うよう心掛け、日常に運動を取り入れる」最後に1年を振り返った時、良い1年だったと思えるような充実した年にしたいです。 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                        |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                      |                                                                                      |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                       |  | 荒巻 亮【DS】<br>今年も個人的な目標として、思いっきり運動や趣味を楽しみたいと思います。                                       |  | 廣瀬 雅彦【DS】<br>今年も健康第一でいきたいと思います。                                                       |  | 堀川 尚樹<br>今年も元気に活動したいです。今年度は、少し方向性を変えた新たな作業・運送がないものかを思索しながら、活気のある営業所に戻れるよう頑張りを続けたいものです。 |  | 永浦 進<br>今年度の抱負は、来年は、長らくコロナ禍において健康第一でいきたいと思います。                                        |  | 小島 昭彦<br>今年度の抱負は、来年は、長らくコロナ禍において健康第一でいきたいと思います。                                      |  | 高梨 信幸<br>今年度の抱負は、来年は、長らくコロナ禍において健康第一でいきたいと思います。                                     |  | 黒沢 大士<br>今年度の抱負は、来年は、長らくコロナ禍において健康第一でいきたいと思います。                                     |  | 関 基五郎<br>今年度の抱負は、来年は、長らくコロナ禍において健康第一でいきたいと思います。                                     |  | 大曲 一博<br>今年度の抱負は、来年は、長らくコロナ禍において健康第一でいきたいと思います。                                     |                              |
|  | 小林 政義【協立機電】<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。                                                    |  | 石井 俊也【協立機電】<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。                                                    |  | 松崎 由香<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。                                                          |   | 前田 美奈<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。                                                          |  | 石見 敦子<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。                                                         |  | 大野 真紀<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。                                                        |  | 荻野 さゆり<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。                                                       |  | 三村 紀代子<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。                                                       |  | 吉原 勝子<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。                                                        |  | 新田 玉枝<br>今年度も健康第一でいきたいと思います。 |

■松戸営業所のドライバー・タイヘンスタッフ様松戸工場内スタッフ・松戸倉庫流通加工スタッフ・協立機電機倉庫内スタッフの皆さん



|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 年間安全スローガン | <p>【プロ】ならば 確認作業に 手抜きなし！！</p> <p>1月・・・今年1年の無事故無違反の決意を！！！<br/>         2月・・・運転前点検を確認し実施しよう【ヒトもクルマも点検を】<br/>         3月・・・トラックの特性を再度意識しさらなる運転技術向上を<br/>         4月・・・生活道路での事故を未然に防ぐ<br/>             【入学者ゾーンになり生活道路での子供・自転車の飛び出しに注意しよう】<br/>         5月・・・構内作業の注意力を高める<br/>             【自社構内や輸血先での構内作業でのリフト事故や商品事故を防ぎましょう】<br/>         6月・・・雨天時の安全運転<br/>             【雨の日は速度を落とし車間距離もしっかり取りよう】<br/>         7月・・・ながり運転の撲滅<br/>             【初めて通る道などは前日に確認し、どうしても確認が必要な時は停車しよう】<br/>         8月・・・サンデードライバーの動きに注意を<br/>             【夏休みシーズンに入りサンデードライバーや他府県ナンバー・レンタカーに注意を】<br/>         9月・・・対自転車事故をなくそう<br/>             【自転車等の宅配の搬送は伸び続け被害な運転の自覚に注意しよう】<br/>         10月・・・早めのライト点灯を【早め早めの行動で自車の存在をアピールしよう】<br/>         11月・・・高齢者の事故防止【高齢歩行者や自転車の動きに注意を】<br/>         12月・・・年末の交通導航防止【急ぎの心を抑えて正しい判断と行動を】</p> |
| 年間安全スローガン | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;">  <p>越知所長代理</p> </div> <div style="width: 50%; padding-left: 20px;"> <p>■ 年内の従業員の皆さまに向けて</p> <p>多岐にわたる業務の中で、最も大切なことは、安全運転です。交通事故は、誰がいつか起こす可能性があります。自分自身だけでなく、周囲の人々にも影響を与えます。そのため、日々の業務中、常に安全運転を意識し、ルールを守ることが大切です。</p> <p>特に、生活道路での走行には、子供や自転車の飛び出しに注意が必要です。また、雨天時の安全運転も、視界不良や路面湿滑によるリスクがあります。さらに、サンデードライバーの増加に伴い、周囲の動きに注意を払う必要があります。</p> <p>最後に、自転車との衝突事故の防止も重要です。配達業務の際には、十分なブレーキ操作と目線を確保することが求められます。</p> <p>以上、年末にかけての交通安全について、改めてお話ししました。引き続き、全員で安全運転に取り組んでいきましょう。</p> </div> </div>                                                                                                                                                 |

[illegible]



までと違ふ責任の重さを痛感する1年となりました。  
 全所員一丸となり支え、支えられの関係で今日までやってこれ  
 ましたが、自分自身まだ足りないことだらけで・・・業務では他  
 営業所の方々と、経理、コンプライアンスでは本社の方々から学  
 ぶことが多く、なにより野村社長からは学ぶことが本当に多く  
 所長にならなければ到底知り得ないような、営業所の運営や何主様への対応、改善す  
 べき点をお教えいただき日々知識を吸収する毎日です。  
 2021年に掲げていた黒字化もあと一歩のところまで達成できず、とても悔しい思い  
 をしました。2022年では単に黒字化を目指すのではなく、更なる効率化を図り、  
 適材適所の人選を行い、無駄のない営業所運営を目指していきたいです。西大阪営業  
 所では昨年に勤続49年のベテラン従事者の引退もあり、世代交代が大きく動いた1  
 年でありました。人材不足にも苦しみましたが、効率化を図り不足人員を補充す  
 るのではなく、無駄な動きを解消し、効率よく業務を遂行しております。  
 2023年は、2024年問題に大きく世間が動き、物流業界において大きな変革期  
 となると予想しています。この変革期は逃してはならないチャンスでありピンチでも  
 あります。  
 何主様へ理解を深めていただき適正な料金体制を取っていただけるよう努めたいです  
 ■所内の従業員の方々へ向けて  
 昨年は、まだまだコロナの猛威も衰えず、皆さんには徹底した体調管理をしていただ  
 きた大変感謝しております。幸い、コロナ感染者も出ずこともなく無事2022年を終  
 えることができました。所員の方々には配置転換や2024年問題に関して協力して  
 もらうことが多かつたと思います。  
 2023年から2024年に向けて物流業界は大きな変革期を迎えると予想しており  
 ますが、皆さんも対応を求められると思います。  
 所員一丸となつて対応し、無事1年を過ごしましょう。

[illegible]

[illegible]



[illegible]



